



Unternehmerisches Personalcontrolling unter Anwendung der Balanced Scorecard (German Edition)

Anja Müller

Download now

[Click here](#) if your download doesn't start automatically

Unternehmerisches Personalcontrolling unter Anwendung der Balanced Scorecard (German Edition)

Anja Müller

Unternehmerisches Personalcontrolling unter Anwendung der Balanced Scorecard (German Edition)

Anja Müller

Masterarbeit aus dem Jahr 2011 im Fachbereich BWL - Personal und Organisation, Note: 1,9, Hochschule Darmstadt, Sprache: Deutsch, Abstract:

Personalcontrolling hat in den letzten Jahren verstärkt an Bedeutung in deutschen Unternehmen gewonnen. Heutzutage steht laut einer Studie der Deutschen Gesellschaft für Personalführung e.V. (DGFP) nicht mehr das „ob“, sondern vielmehr das „wie“ im Mittelpunkt der Personalcontrolling-Diskussion. Mittlerweile ist das Personalcontrolling ein etablierter Funktionsbereich innerhalb des Personalmanagements geworden. Jedoch ist nicht nur dieser Institutionalisierungsgrad neu, sondern auch die Fragestellungen im Personalcontrolling wurden in den letzten Jahren um einige neue Facetten bereichert. Während sich Personalcontrolling ursprünglich hauptsächlich mit der Auswertung von harten Kennzahlen beschäftigte, rücken mittlerweile vermehrt erweiterte Personalcontrolling-Instrumente in den Vordergrund, die umfassende Kontroll- und Analysetätigkeiten ermöglichen.

1.2 Zielsetzung und Abgrenzung

Das Ziel dieser Arbeit ist, im Rahmen eines modernen Personalcontrollings die Anwendung des traditionellen Balanced Scorecard Konzeptes auf den Personalbereich in Form einer HR-Balanced Scorecard darzustellen. Die Balanced Scorecard kann hierbei für den Personalbereich genutzt werden, wodurch Effizienz- und Effektivitätssteigerungen erzielt werden sollen. Anhand praktischer Beispiele wird für die Bereiche Personalversorgung und Personalmanagement der Einsatz einer HR-Balanced Scorecard demonstriert.

1.3 Aufbau der Arbeit

Im ersten Teil der Arbeit erfolgt eine Begriffsdefinition, sowie eine Darstellung der Funktionen, Dimensionen und Ansätze des Personalcontrollings. Daraufhin werden im nächsten Kapitel die Aufgaben des Controllings im Rahmen operativer sowie strategischer Personalarbeit erläutert. Im darauffolgenden Kapitel wird auf Kennzahlen als Grundlage des Personalcontrollings näher eingegangen, um danach erweiterte Personalcontrolling-Instrumente vorzustellen. Das Balanced Scorecard Konzept steht im Fokus des nächsten Kapitels. Hierbei werden zunächst Grundlagen dieses Konzeptes erläutert, um darauffolgend die Anwendung der HR-Balanced Scorecard zur Effizienz- und Effektivitätssteigerung im Personalbereich näher zu behandeln und somit den praktischen Einsatz theoretisch behandelter Erkenntnisse zu verdeutlichen. Zudem wird die HR-Balanced Scorecard auf Stärken und Schwächen hin analysiert und einer kritischen Beurteilung unterzogen. Im nächsten Abschnitt wird die aktuelle Bedeutung des Themas Personalcontrolling in der Praxis dargestellt...Fazit



[Download Unternehmerisches Personalcontrolling unter Anwend ...pdf](#)



[Read Online Unternehmerisches Personalcontrolling unter Anwe ...pdf](#)

Download and Read Free Online Unternehmerisches Personalcontrolling unter Anwendung der Balanced Scorecard (German Edition) Anja Müller

From reader reviews:

Frank Lach:

In this 21st millennium, people become competitive in most way. By being competitive at this point, people have do something to make all of them survives, being in the middle of the actual crowded place and notice simply by surrounding. One thing that at times many people have underestimated that for a while is reading. Sure, by reading a e-book your ability to survive increase then having chance to stand up than other is high. In your case who want to start reading a book, we give you that Unternehmerisches Personalcontrolling unter Anwendung der Balanced Scorecard (German Edition) book as beginner and daily reading guide. Why, because this book is more than just a book.

Jewell Garza:

Many people spending their period by playing outside having friends, fun activity using family or just watching TV the entire day. You can have new activity to invest your whole day by reading through a book. Ugh, you think reading a book can really hard because you have to accept the book everywhere? It okay you can have the e-book, getting everywhere you want in your Mobile phone. Like Unternehmerisches Personalcontrolling unter Anwendung der Balanced Scorecard (German Edition) which is getting the e-book version. So , try out this book? Let's observe.

Anthony Tipton:

You can get this Unternehmerisches Personalcontrolling unter Anwendung der Balanced Scorecard (German Edition) by check out the bookstore or Mall. Merely viewing or reviewing it could possibly to be your solve problem if you get difficulties for ones knowledge. Kinds of this reserve are various. Not only by simply written or printed but in addition can you enjoy this book by means of e-book. In the modern era like now, you just looking because of your mobile phone and searching what their problem. Right now, choose your own personal ways to get more information about your guide. It is most important to arrange you to ultimately make your knowledge are still revise. Let's try to choose correct ways for you.

Rosalind Huffman:

As a university student exactly feel bored to help reading. If their teacher expected them to go to the library as well as to make summary for some publication, they are complained. Just very little students that has reading's heart or real their interest. They just do what the educator want, like asked to go to the library. They go to generally there but nothing reading seriously. Any students feel that reading through is not important, boring in addition to can't see colorful photos on there. Yeah, it is to get complicated. Book is very important for yourself. As we know that on this age, many ways to get whatever we really wish for. Likewise word says, ways to reach Chinese's country. Therefore , this Unternehmerisches Personalcontrolling unter Anwendung der Balanced Scorecard (German Edition) can make you experience more interested to read.

**Download and Read Online Unternehmerisches Personalcontrolling
unter Anwendung der Balanced Scorecard (German Edition) Anja
Müller #GOWF0ZC2RAP**

Read Unternehmerisches Personalcontrolling unter Anwendung der Balanced Scorecard (German Edition) by Anja Müller for online ebook

Unternehmerisches Personalcontrolling unter Anwendung der Balanced Scorecard (German Edition) by Anja Müller Free PDF d0wnl0ad, audio books, books to read, good books to read, cheap books, good books, online books, books online, book reviews epub, read books online, books to read online, online library, greatbooks to read, PDF best books to read, top books to read Unternehmerisches Personalcontrolling unter Anwendung der Balanced Scorecard (German Edition) by Anja Müller books to read online.

Online Unternehmerisches Personalcontrolling unter Anwendung der Balanced Scorecard (German Edition) by Anja Müller ebook PDF download

Unternehmerisches Personalcontrolling unter Anwendung der Balanced Scorecard (German Edition) by Anja Müller Doc

Unternehmerisches Personalcontrolling unter Anwendung der Balanced Scorecard (German Edition) by Anja Müller Mobipocket

Unternehmerisches Personalcontrolling unter Anwendung der Balanced Scorecard (German Edition) by Anja Müller EPub