



# **Personalentwicklung vor dem Hintergrund des demografischen Wandels in Deutschland: Herausforderungen und betriebliche Gestaltungsmöglichkeiten (German Edition)**

*Kristina Oehmichen*

**Download now**

[Click here](#) if your download doesn't start automatically

# **Personalentwicklung vor dem Hintergrund des demografischen Wandels in Deutschland: Herausforderungen und betriebliche Gestaltungsmöglichkeiten (German Edition)**

*Kristina Oehmichen*

**Personalentwicklung vor dem Hintergrund des demografischen Wandels in Deutschland:  
Herausforderungen und betriebliche Gestaltungsmöglichkeiten (German Edition)** Kristina Oehmichen  
Studienarbeit aus dem Jahr 2012 im Fachbereich BWL - Personal und Organisation, Note: 1,0, Freie  
Universität Berlin (Weiterbildung und Bildungsmanagement), Veranstaltung: Feldspezifische Methoden und  
Anwendungsformen der Personal- und Organisationsentwicklung, Sprache: Deutsch, Abstract: Seit einigen  
Jahren erfährt die Debatte um den demografischen Wandel in Deutschland eine zunehmende Beteiligung von  
einer Vielzahl gesellschaftlicher Akteure. Verdeutlicht wird der Diskussions- und Handlungsbedarf in  
diesem Kontext durch eine steigende Anzahl politischer Initiativen. Die Politik reagiert damit auf eine  
Entwicklung, die sich schon seit einigen Jahrzehnten abzeichnet: Die deutsche Bevölkerung schrumpft und  
altiert (vgl. Statistisches Bundesamt 2009, S. 12). Damit stehen immer weniger junge Menschen einer großen  
Anzahl älteren Menschen gegenüber. Das hat nicht nur Konsequenzen für die sozialen Sicherungssysteme.  
Die zurückgehende Anzahl der Menschen im erwerbsfähigen Alter hat darüber hinaus unmittelbare  
Auswirkungen auf das Wachstumspotenzial der deutschen Volkswirtschaft, da immer weniger junge  
Nachwuchskräfte zur Verfügung stehen, die den technischen Fortschritt der deutschen Gesellschaft als  
Innovationen in den Unternehmen voranbringen können (vgl. Bundesministerium des Inneren 2011, S. 94 f.).  
Auf die Unternehmen selbst wirkt sich der demografische Wandel als gesamtgesellschaftliche Entwicklung  
allerdings nicht im selben Maß aus. Die demografische Struktur eines jeden Unternehmens ist individuell  
gestaltet. In den letzten Jahrzehnten haben die meisten Unternehmen versucht ihre Wettbewerbs- und  
Innovationsfähigkeit zu sichern, indem sie vermehrt jüngere Fachkräfte einstellten und ältere Mitarbeiter  
frühzeitig aus dem Unternehmen ausgliederten (vgl. Grumbach & Ruf 2007, S. 40). Diese Strategie wird  
allerdings nicht mehr lange zukunftsweisend sein, da sich die Altersstruktur der Erwerbsbevölkerung  
(Personen im Alter von 20 bis 65 Jahren) in den Jahren zwischen 2017 und 2024 deutlich verändern wird.  
Diese Entwicklungen werden die Unternehmen vor die Schwierigkeit stellen, in Zeiten eines branchen- und  
regionalspezifischen Fachkräftemangels, junge Nachwuchskräfte an sich zu binden. Aus diesem Grund  
scheint es erforderlich zu werden, neue Rekrutierungspotenziale zu erschließen. Dabei treten vor allem ältere  
Mitarbeiter in den Fokus, da sie durch die Erhöhung des Renteneintrittsalters länger in den Unternehmen  
bleiben. Somit müssen die Unternehmen Strategien entwickeln, wie sie ihre Wettbewerbsfähigkeit mit einer  
alternden Belegschaft sicherstellen können. In diesem Zusammenhang gewinnt die permanente  
Weiterqualifizierung aller betrieblichen Humanressourcen an Bedeutung.

 [Download Personalentwicklung vor dem Hintergrund des demogr ...pdf](#)

 [Read Online Personalentwicklung vor dem Hintergrund des demo ...pdf](#)

**Download and Read Free Online Personalentwicklung vor dem Hintergrund des demografischen Wandels in Deutschland: Herausforderungen und betriebliche Gestaltungsmöglichkeiten (German Edition) Kristina Oehmichen**

---

**From reader reviews:**

**Michael Harmon:**

Information is provisions for folks to get better life, information presently can get by anyone with everywhere. The information can be a know-how or any news even a problem. What people must be consider when those information which is from the former life are hard to be find than now's taking seriously which one would work to believe or which one the particular resource are convinced. If you get the unstable resource then you get it as your main information you will see huge disadvantage for you. All those possibilities will not happen within you if you take Personalentwicklung vor dem Hintergrund des demografischen Wandels in Deutschland: Herausforderungen und betriebliche Gestaltungsmöglichkeiten (German Edition) as your daily resource information.

**Dominic Maddock:**

Reading a reserve tends to be new life style within this era globalization. With studying you can get a lot of information that could give you benefit in your life. Having book everyone in this world can easily share their idea. Ebooks can also inspire a lot of people. A lot of author can inspire all their reader with their story or even their experience. Not only the storyplot that share in the ebooks. But also they write about the ability about something that you need example. How to get the good score toefl, or how to teach your children, there are many kinds of book which exist now. The authors nowadays always try to improve their expertise in writing, they also doing some analysis before they write to the book. One of them is this Personalentwicklung vor dem Hintergrund des demografischen Wandels in Deutschland: Herausforderungen und betriebliche Gestaltungsmöglichkeiten (German Edition).

**Sherry Clark:**

Do you like reading a e-book? Confuse to looking for your preferred book? Or your book had been rare? Why so many problem for the book? But any people feel that they enjoy for reading. Some people likes reading, not only science book but novel and Personalentwicklung vor dem Hintergrund des demografischen Wandels in Deutschland: Herausforderungen und betriebliche Gestaltungsmöglichkeiten (German Edition) or maybe others sources were given knowledge for you. After you know how the truly great a book, you feel desire to read more and more. Science book was created for teacher or perhaps students especially. Those guides are helping them to add their knowledge. In various other case, beside science publication, any other book likes Personalentwicklung vor dem Hintergrund des demografischen Wandels in Deutschland: Herausforderungen und betriebliche Gestaltungsmöglichkeiten (German Edition) to make your spare time much more colorful. Many types of book like here.

**Earl Quintana:**

Publication is one of source of information. We can add our knowledge from it. Not only for students but

native or citizen have to have book to know the change information of year in order to year. As we know those guides have many advantages. Beside we add our knowledge, can bring us to around the world. Through the book Personalentwicklung vor dem Hintergrund des demografischen Wandels in Deutschland: Herausforderungen und betriebliche Gestaltungsmöglichkeiten (German Edition) we can take more advantage. Don't that you be creative people? To become creative person must like to read a book. Simply choose the best book that appropriate with your aim. Don't always be doubt to change your life with that book Personalentwicklung vor dem Hintergrund des demografischen Wandels in Deutschland: Herausforderungen und betriebliche Gestaltungsmöglichkeiten (German Edition). You can more pleasing than now.

**Download and Read Online Personalentwicklung vor dem Hintergrund des demografischen Wandels in Deutschland: Herausforderungen und betriebliche Gestaltungsmöglichkeiten (German Edition) Kristina Oehmichen #6O4RXU0TMFH**

# **Read Personalentwicklung vor dem Hintergrund des demografischen Wandels in Deutschland: Herausforderungen und betriebliche Gestaltungsmöglichkeiten (German Edition) by Kristina Oehmichen for online ebook**

Personalentwicklung vor dem Hintergrund des demografischen Wandels in Deutschland: Herausforderungen und betriebliche Gestaltungsmöglichkeiten (German Edition) by Kristina Oehmichen Free PDF d0wnl0ad, audio books, books to read, good books to read, cheap books, good books, online books, books online, book reviews epub, read books online, books to read online, online library, greatbooks to read, PDF best books to read, top books to read Personalentwicklung vor dem Hintergrund des demografischen Wandels in Deutschland: Herausforderungen und betriebliche Gestaltungsmöglichkeiten (German Edition) by Kristina Oehmichen books to read online.

## **Online Personalentwicklung vor dem Hintergrund des demografischen Wandels in Deutschland: Herausforderungen und betriebliche Gestaltungsmöglichkeiten (German Edition) by Kristina Oehmichen ebook PDF download**

**Personalentwicklung vor dem Hintergrund des demografischen Wandels in Deutschland: Herausforderungen und betriebliche Gestaltungsmöglichkeiten (German Edition) by Kristina Oehmichen Doc**

**Personalentwicklung vor dem Hintergrund des demografischen Wandels in Deutschland: Herausforderungen und betriebliche Gestaltungsmöglichkeiten (German Edition) by Kristina Oehmichen MobiPocket**

**Personalentwicklung vor dem Hintergrund des demografischen Wandels in Deutschland: Herausforderungen und betriebliche Gestaltungsmöglichkeiten (German Edition) by Kristina Oehmichen EPub**